CÔNG TY CỔ PHẦN G-AUTOMOBILE	CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM Độc lập – Tự do - Hạnh phúc
Số: 03/2025/BC/TGĐ-GMA	*Hà Nội, ngày 26 tháng 04 năm 2025*

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2024 VÀ KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2025 CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025

Thay mặt Ban Điều hành Công ty, Tổng Giám đốc xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 như sau:

1. Báo cáo kết quả hoạt động năm 2024

Công ty mẹ:

STT	Khoản mục	Thực hiện năm 2024 (triệu đồng)
1	Tổng giá trị tài sản	290.406
2	Vốn chủ sở hữu BQ	288.641
3	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	2.616
4	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	2.185
5	Lợi nhuận khác	-45
6	Lợi nhuận trước thuế	2.140
7	Lợi nhuận sau thuế	1.826
8	LNST/VCSH BQ (%)	0,63%

Hợp nhất:

STT	Khoản mục	Kế hoạch năm 2024 (triệu đồng)	Thực hiện năm 2024 (triệu đồng)	Tỷ lệ thực hiện (%)
1	Tổng giá trị tài sản		1.496.070	
2	Vốn chủ sở hữu BQ		470.089	
3	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	3.000.000	2.811.806	94%
4	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh		16.154	

STT	Khoản mục	Kế hoạch năm 2024 (triệu đồng)	Thực hiện năm 2024 (triệu đồng)	Tỷ lệ thực hiện (%)
5	Lợi nhuận khác		4.771	
6	Lợi nhuận trước thuế		20.926	
7	Lợi nhuận sau thuế	2.000	15.096	755%
8	LNST/VCSH BQ (%)		3,21%	

2. Công tác điều hành năm 2024

Ban Tổng Giám đốc căn cứ điều lệ công ty và các quy chế được ban hành để thực hiện công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 như sau:

- Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện triển khai và hoàn thành các công việc theo các quyết định của Hội đồng quản trị ban hành năm 2024.
- Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm báo cáo, giải trình, công bố thông tin về tình hình hoạt động kinh doanh một cách đầy đủ, minh bạch.
- Ban Tổng Giám đốc đã tuân thủ các yêu cầu về trình và xin ý kiến các nội dung thuộc thẩm quyền phê duyệt của Hội đồng quản trị tại các cuộc họp Hội đồng quản trị.
- Ban Tổng Giám đốc đã chỉ đạo và giám sát các phòng ban tuân thủ thực hiện đúng các quy chế, quy định đã được ban hành.
- Ban Tổng Giám đốc thường xuyên bám sát kế hoạch đã đề ra. Công tác họp giao ban được thực hiện mỗi tháng 01 một lần để rà soát, nắm bắt và giải quyết các công việc được kịp thời, nhanh chóng, hiệu quả.

3. Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025

3.1 Đánh giá tình hình kinh tế

Năm 2025, kinh tế Việt Nam dự kiến tiếp tục tăng trưởng tích cực. Trong hai tháng đầu năm 2025, nền kinh tế ghi nhận nhiều kết quả tích cực như vốn đầu tư nhà nước tăng 21%, vốn FDI đăng ký tăng 35.5%, tổng kim ngạch xuất khẩu tăng 12% so với cùng kỳ năm trước. Tuy nhiên, tháng 2/2025, Việt Nam ghi nhận mức thâm hụt thương mại hiếm hoi 1,55 tỷ USD, chủ yếu do nhập khẩu tăng 40% và xuất khẩu tăng 25,7% so với cùng kỳ năm trước.

Thị trường ô tô cạnh tranh ngày càng gay gắt giữa các thương hiệu mới cùng với cuộc đua mở rộng thị phần. Đặc biệt, VinFast dự kiến chiếm hơn 70% thị phần xe điện trong nước, tạo ra thách thức lớn đối với các thương hiệu ô tô mà doanh nghiệp đang tập trung phát triển.

Trước bối cảnh thị trường đầy biến động, dự báo năm 2025, công ty sẽ tiếp tục đối mặt với nhiều khó khăn và thách thức. Nhằm duy trì hoạt động ổn định và đảm bảo hiệu quả kinh doanh, Ban Lãnh đạo Công ty đề xuất tiếp tục duy trì các hoạt động hiện tại, tập trung đầu tư vào lĩnh vực kinh doanh ô tô và xưởng sửa chữa với các thương hiệu hiện có, dịch vụ vận chuyển, thương mại và các dịch vụ liên quan đến ô tô. Đồng thời, mở rộng đầu tư tài chính ở lĩnh vực kinh doanh ô tô và xưởng sửa chữa vào thương hiệu xe Ford.

3.2 Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025

Công ty mẹ:

Chỉ tiêu	Năm 2025
	Giá trị (triệu đồng)
Vốn điều lệ tại ngày 31/12/2025	199.999
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	3.570
Lợi nhuận sau thuế	151

Hợp nhất:

Chỉ tiêu	Năm 2025
	Giá trị (triệu đồng)
Vốn điều lệ tại ngày 31/12/2025	199.999
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	2.900.000
Lợi nhuận sau thuế	16.800

4. Giải pháp thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025

Để thực hiện được các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra và tiếp tục triển khai định hướng đầu tư của Công ty, Ban Điều hành Công ty đã đưa ra các nhóm giải pháp gồm:

4.1 Giải pháp về quản trị

- Hoàn thiện hệ thống quy chế, quy trình, quy định.
- Đẩy mạnh nghiên cứu và ứng dụng công nghệ số trong công tác quản trị và điều hành nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động.
- Tăng cường trách nhiệm của Hội đồng quản trị và Ban điều hành trong công tác điều hành hoạt động kinh doanh;
- Tăng cường hoạt động kiểm tra, giám sát và đánh giá hiệu quả trong hệ thống hoạt động thường xuyên của Công ty.

4.2 Giải pháp về kinh doanh

- Tiếp tục đẩy mạnh hoạt động đầu tư tài chính trong lĩnh vực ô tô đối với các thương hiệu hiện có, đồng thời mở rộng danh mục đầu tư vào các thương hiệu mới.
- Hạn chế và cân nhắc thận trọng trong việc mở rộng hoặc đầu tư vào các lĩnh vực mới nhằm giảm thiểu rủi ro do biến động thị trường, đảm bảo an toàn và hiệu quả cho nhà đầu tư.

4.3 Giải pháp về bộ máy tổ chức và nhân sự

- Tinh gọn bộ máy nhân sự, rà soát và thanh lọc nhân sự, tuyển dụng nhân sự chất lượng, tăng cường nhân sự kiêm nhiệm để tối ưu chí phí nhưng vẫn đảm bảo được hiệu quả.
- Nghiên cứu và tăng cường kỹ năng số, công nghệ thông tin, đầu tư vào việc đào tạo và phát triển kỹ năng công nghệ cho nhân viên và ứng dụng công nghệ vào quy trình làm việc để tăng hiệu quả, giảm chi phí nhân sự.

- Duy trì đánh giá và đo lường hiệu quả công việc của nhân sự thông qua KPI. Sử dụng KPI làm công cụ quan trọng trong công tác quản lý.

4.4 Giải pháp về tài chính - vốn

- Xây dựng hạn mức tín dụng tại một số ngân hàng lớn với mức lãi suất hấp dẫn.
- Cân đối kế hoạch thanh toán phù hợp cho nhà cung cấp và thuận lợi cho công ty để có thể "sử dụng" tạm thời hợp lý một phần vốn.
- Đẩy nhanh tiến độ thu hồi khoản phải thu.
- Quản lý khoa học, tiết kiệm tối đa với khoản phải chi.

Để hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025, Công ty rất mong nhận được sự ủng hộ của các cổ đông và chỉ đạo của Hội đồng quản trị cũng như sự đoàn kết, quyết tâm hoàn thành nhiệm vụ của toàn thể cán bộ nhân viên Công ty.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua báo cáo của Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024 và kế hoạch hoạt động sản xuất kinh năm 2025.

Trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:
- *Như kính gửi;*
- *HĐQT, BTGĐ, BKS;*
- *Lưu VT.*

TỔNG GIÁM ĐỐC

CÔNG TY CỔ PHẦN G-AUTOMOBILE

Nguyễn Thị Thanh Thủy